



แผนยุทธศาสตร์คณะเกษตร กำแพงแสน (พ.ศ. 2561–2565)

มติเห็นชอบคณะกรรมการประจำคณะเกษตร กำแพงแสน ครั้งที่ 8/2561 วันพุธที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2561
มติเห็นชอบคณะกรรมการประจำคณะเกษตร กำแพงแสน ครั้งที่ 2/2563 วันพุธที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

แผนยุทธศาสตร์คณะเกษตร กำแพงแสน (พ.ศ. 2561-2565)

ความเป็นมา

■ วันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2560 คณะเกษตร กำแพงแสน ได้จัดโครงการประชุมจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนคณะเกษตร กำแพงแสน เวลา 08.30 – 16.30 น. ณ ห้องอเนกประสงค์ คณะเกษตร กำแพงแสนจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 63 คน ประกอบด้วย ผู้บริหารคณะ หัวหน้าภาควิชา หัวหน้าศูนย์วิจัยและบริการวิชาการ หัวหน้าสำนักงานเลขานุการ และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง โดยมีผู้ช่วยศาสตราจารย์ สุชิน ปลีหะจินดา ข้าราชการบำนาญ ภาควิชาสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นวิทยากรในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร (SWOT) ของคณะเกษตร กำแพงแสน เพื่อระดมความคิดเห็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร เพื่อนำไปทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะเกษตร กำแพงแสน ต่อไป

■ วันที่ 19 – 20 มกราคม พ.ศ. 2561 คณะเกษตร กำแพงแสน ได้จัดโครงการประชุมสัมมนาจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนคณะเกษตร กำแพงแสน ณ โรงแรมเมธาวลัย ชะอำ จังหวัดเพชรบุรี มีจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 50 คน ประกอบด้วย ผู้บริหารคณะ หัวหน้าภาควิชา หัวหน้าศูนย์วิจัยและบริการวิชาการ หัวหน้าสำนักงานเลขานุการ และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง โดยมี รองศาสตราจารย์ ดร.อนันต์ มุ่งวัฒนา ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นวิทยากรในการระดมความคิดเห็นเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการคณะเกษตร กำแพงแสน (พ.ศ. 2561-2565)

■ วันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 คณะเกษตร กำแพงแสน ได้จัดโครงการประชุมสัมมนาจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนคณะเกษตร กำแพงแสน เวลา 08.30-16.30 น. ณ ห้องอเนกประสงค์ คณะเกษตร กำแพงแสนจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 39 คน ประกอบด้วย ผู้บริหารคณะ หัวหน้าภาควิชา หัวหน้าศูนย์วิจัยและบริการวิชาการ หัวหน้าสำนักงานเลขานุการ และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง โดยมี รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ศศิธร นาคทอง) และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พจนา สิมันตร เป็นผู้ดำเนินการในการระดมความคิดเห็นเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการคณะเกษตร กำแพงแสน (พ.ศ. 2561-2565)

■ วันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 มีมติเห็นชอบ แผนยุทธศาสตร์คณะเกษตร กำแพงแสน (พ.ศ. 2561-2565) จากคณะกรรมการประจำคณะเกษตร กำแพงแสน ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 และการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะเกษตร กำแพงแสน (พ.ศ. 2561-2565) ครั้งนี้ ได้มีการทบทวนสภาพแวดล้อม ปัจจัยภายในปัจจัยภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และส่งผลกระทบต่อการทำงานของคณะเกษตร กำแพงแสน ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) ความสามารถหลัก (Core Competency) และประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการประจำปี (พ.ศ.

2561-2565) โดยมีการ วิเคราะห์ตัวชี้วัดเพื่อให้สามารถวัดผลผลิต และผลลัพธ์ของการดำเนินงาน ให้เป็นรูปธรรมมากขึ้น

■ ทบทวนสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT) แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

■ วันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 (อว 6502.0201/ว 1927) ขอให้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT) และทบทวนแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการทบทวนสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก แผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 คณะเกษตร กำแพงแสน ในวันพฤหัสบดีที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2562 โดยขอให้จัดส่งข้อมูลและไฟล์ข้อมูลภายในวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2562

■ วันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการประจำคณะเกษตร กำแพงแสน และหัวหน้างานสำนักงานเลขานุการ จำนวน 28 คน ระดมความคิดเห็น สรุป และวิเคราะห์ TOWS Matrix เพื่อใช้ในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ในวันอังคารที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2563 ต่อไป โดยหน่วยนโยบายและแผนจัดส่งข้อมูลให้แก่คณะกรรมการประจำคณะเกษตร กำแพงแสน และหัวหน้างาน สำนักงานเลขานุการ เพื่อประกอบการพิจารณาดังนี้

1. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT) สรุปเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2562
 2. แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ที่ได้รับการพิจารณาและยืนยันโครงการ/กิจกรรมจากภาควิชา ศูนย์วิจัยและบริการวิชาการ และสำนักงานเลขานุการ
 3. แผนยุทธศาสตร์คณะเกษตร กำแพงแสน (พ.ศ. 2561-2565)
 4. ทบทวนแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน (พ.ศ. 2563-2567)
- ทบทวนเมื่อวันศุกร์ที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2562

■ วันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการประจำคณะเกษตร กำแพงแสน จำนวน 19 คน ได้ระดมความคิดเห็นและดำเนินการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โดยใช้แนวทางตามแผนการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. 2563-2566 โดย ดร.จรัล วัชรินทร์รัตน์ รักษาการแทนอธิการบดี และทบทวนแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน (พ.ศ. 2563-2567) โดยนำข้อมูลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT) คณะเกษตร กำแพงแสน เป็นข้อมูลในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี โดยขอให้หน่วยนโยบายและแผนสรุปข้อมูลและจัดส่งให้แก่คณะกรรมการประจำคณะเกษตร กำแพงแสน เพื่อยืนยันแก้ไข หรือเพิ่มเติม และสรุปเสนอคณะกรรมการประจำคณะเกษตร กำแพงแสน พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

■วันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะเกษตร กำแพงแสน ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2563 มีมติให้รองคณบดีแต่ละฝ่ายทบทวนแล้วส่งข้อมูลให้หน่วยนโยบาย และแผน ภายในวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2563

■วันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะเกษตร กำแพงแสน ครั้งที่ 3/2563 วันพุธที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 มีมติเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ คณะเกษตร กำแพงแสน (ฉบับ ทบทวน) รายละเอียดดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่มีความเป็นเลิศด้านวิทยาการเกษตร และเป็นที่ยอมรับในเอเชีย

To be a Learning Organization that Outstanding for Agricultural Science and be Accepted in Asia

KPI เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่มีความเป็นเลิศด้านวิทยาการเกษตร

KPI เป็นที่ยอมรับในเอเชีย

พันธกิจ (Mission)

1. ผลิตบัณฑิตที่สามารถคิดวิเคราะห์เพื่อนำองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้ แก้ปัญหา และสร้างสรรค์นวัตกรรมทางการเกษตร
2. ผลิตผลงานวิจัยคุณภาพ และสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อพัฒนาการเกษตรอย่างยั่งยืน
3. บริการวิชาการที่เป็นเลิศ ตอบสนองความต้องการของสังคม มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ
4. การบริหารจัดการองค์กรเพื่อความเป็นเลิศ ตามระบบการบริหารงานคุณภาพได้มาตรฐานสากล

ความสามารถหลัก (Core Competency)

1. ความสามารถและเชี่ยวชาญในวิชาการและเทคโนโลยีด้านการเกษตรและอาหาร ตลอดห่วงโซ่คุณค่า (value chain) อย่างครบวงจร
2. ความสามารถในการให้บริการวิชาการด้านการเกษตร อาหาร และธุรกิจเกษตร พร้อมตอบสนองความต้องการพัฒนาการเกษตรของประเทศได้
3. ความสามารถในการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรและอาหารได้อย่างเหมาะสม และพร้อมรับต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อม ตลอดจนโครงสร้างประชากรในอนาคต
4. ความสามารถในการพัฒนาบริหารจัดการองค์กรเพื่อความเป็นเลิศ ตามระบบการบริหารงานคุณภาพได้มาตรฐานสากล

ค่านิยม (Core Value)

สร้างศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการกินดีอยู่ดีในระดับสากล

วัฒนธรรมองค์กร (Organizational Culture)

สามัคคี มุ่งมั่น สร้างสรรค์ พัฒนาศาสตร์แห่งแผ่นดิน

ปรัชญา ปณิธาน และวัตถุประสงค์

มุ่งมั่นผลิตบัณฑิตที่เป็นเลิศทางวิชาการ มีคุณธรรมจริยธรรม และผู้ประกอบการมืออาชีพ บูรณาการงานวิจัย สร้างเทคโนโลยี และนวัตกรรมเกษตรแบบครบวงจรด้วยมาตรฐานสินค้าเกษตรปลอดภัย

ยุทธศาสตร์ (Strategy)

1. Excellent Academic
2. Excellent Research
3. Excellent Service
4. Excellent Management

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : Excellent Academic

เป้าหมาย (Goals) : สร้างบัณฑิตที่ตอบสนองการพัฒนาประเทศ

เป้าประสงค์ที่ 1 ยกกระดับคุณภาพนิสิต เพื่อผลิตบัณฑิตที่เป็นเลิศทางวิชาการเกษตร

- กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมและพัฒนาทักษะเกษตรและทักษะสำหรับศตวรรษที่ 21
- กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมประสิทธิภาพการเรียนรู้ของนิสิต
- กลยุทธ์ที่ 3 สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมการนิสิตจากการเรียนรู้

เป้าประสงค์ที่ 2 พัฒนาการจัดการศึกษา เพื่อสร้างบัณฑิตที่ตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ

(ไทยแลนด์ 4.0)

- กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร/ชุดวิชา/รายวิชา เพื่อรองรับการศึกษายุคใหม่
- กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนารูปแบบ และปรับปรุงกระบวนการเรียนการสอน
- กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมประสิทธิภาพการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์
- กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาการบริหารจัดการหลักสูตร (เพิ่ม)

ยุทธศาสตร์ที่ 2: Excellent Research

เป้าหมาย (Goals) : ยกกระดับงานวิจัยทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ

เป้าประสงค์ที่ 1 เพิ่มผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับชาติและนานาชาติ

- กลยุทธ์ที่ 1 สนับสนุนงบประมาณเพื่อเพิ่มการตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการ
- กลยุทธ์ที่ 2 จัดทำวารสารงานวิจัยและพัฒนาให้เข้าสู่ฐานข้อมูล TCI
- กลยุทธ์ที่ 3 จัดหาผู้เชี่ยวชาญด้านการวิจัยจากต่างประเทศ เพื่อให้คำแนะนำและตรวจสอบผลงานวิจัยเพื่อตีพิมพ์

เป้าประสงค์ที่ 2 สร้างงานวิจัยสนับสนุนการพัฒนาประเทศ

กลยุทธ์ที่ 1 สร้างช่องทางและเครือข่ายประชาสัมพันธ์ทุนวิจัย

เป้าประสงค์ที่ 3 สร้างความร่วมมือด้านการวิจัยระดับนานาชาติ

กลยุทธ์ที่ 1 ขยายโอกาสการใช้ MOU เพื่อสร้างงานวิจัยร่วมระดับนานาชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : Excellent Service

เป้าหมาย(Goals) : ยกระดับงานบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาประเทศ

เป้าประสงค์ที่ 1 การมีบทบาทในการชี้แนะและแก้ไขปัญหาทางการเกษตรของประเทศ

กลยุทธ์ที่ 1 การดำเนินการชี้แนะและแก้ไขปัญหาทางการเกษตรแก่เกษตรกรและชุมชน

กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาบุคลากร เครือข่าย และฐานข้อมูลเพื่อให้บริการด้านการเกษตร

เป้าประสงค์ที่ 2 หน่วยบริการฐานข้อมูลทางการเกษตรที่เป็นเลิศ (Big Data)

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนา Platform เทคโนโลยีสารสนเทศทางการเกษตร

เป้าประสงค์ที่ 3 สามารถสร้างรายได้จากการบริการวิชาการ

กลยุทธ์ที่ 1 สร้าง Outlet for Food safety (KU-KPS)/นวัตกรรม/ผลิตภัณฑ์

กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมทางการเกษตรเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาการบริการตรวจวิเคราะห์ และสร้างการรับรองมาตรฐานสินค้าเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : Excellent Management

เป้าหมาย (Goals) : พัฒนาสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ที่ 1 การบริหารบุคคลที่มีประสิทธิภาพ มีความสุข มีความผูกพัน และมีธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบสมรรถนะในการบริหารบุคลากร

กลยุทธ์ที่ 2 การบริหารองค์กรด้วยระบบธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ที่ 2 ยกระดับการบริหารต้นทุน (เงิน ที่ดิน และทรัพยากร) อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบการวิเคราะห์ต้นทุนและงบการเงิน

เป้าประสงค์ที่ 3 เสริมสร้างศักยภาพคณะเกษตร กำแพงแสน ในระดับนานาชาติ

กลยุทธ์ที่ 1 Reinventing & Reposition (การปฏิรูปและปรับปรุงองค์กร)